

# 第一経営

(株) 第一経営相談所  
税理士法人 第一経営  
社労士法人 第一経営

2025年新年号  
No. 187

## 経営理念

私たちは、お客様とそこに働く人々の  
夢と幸せを実現するために行動します。

- ・納税者の権利を守り、中小企業と国民が主人公の税制をめざします。
- ・中小企業の経営の発展と、平和で豊かな地域社会をつくることに貢献します。
- ・中小企業家の多面的な要求解決のために努力します。
- ・私たちは共に成長し、働く喜びを実現します。

## Contents

P2～P3	新年特集 (MAS監査とは何か?)
P4	ぐる～ぷ1 世話人の皆さんからの新春メッセージ
P5	秋の企画 (南部ブロック) / 秋の企画 (東部ブロック)
P6	新春講演会案内 / BOOK私のおすすめ



謹賀新年

# 会社の未来、 “未知”を“道”へ変える

## MAS監査 とは？

MAS監査とは、「Management Advisory Service(マネジメント・アドバイザー・サービス)」の略称で、先を見据えた経営・管理の仕組みを提供することで「目標達成できる経営体質づくり」を支援する経営サポートサービスです。財務会計に限らず経営戦略や経営管理、内部統制やリスク管理等の強化を監査・支援するサービスですが、私たち第一経営は「管理会計・未来会計」の視点から、根拠のある・より実現可能性の高い事業計画の作成、及びその達成に向けた経営支援を行います。

### ①経営シミュレーションシステムを活用し、 5カ年事業計画を作成します。

会社の収益分類や組織の体質評価を通じて、会社の強みや課題を抽出。会社創立時の想いや沿革、日常業務を振り返りながら会社の理念やビジョンを策定。そして会社のあるべき姿や5年後のなりたい姿を思い描きながら「数値」で経営計画を作成します。

丸一日現場を離れて会社全体を見渡すこの一日の事業計画立案セミナーを、戦国時代の将軍になぞらえて「将軍の日」と呼んでいます。

### ②5カ年事業計画を単年度計画に落とし込みます。

5年後という中期目標を設定したのち、それを具体的に達成するためには、より短期間の目標に落とし込む必要があります。まずは5カ年事業計画に基づき、初年度の単年度計画を作成し、毎月の達成目標や行動計画を、中期計画より緻密に設定していきます。月、週、日単位といった日常でイメージしやすいところまで計画を落とし込むことで、より実現可能性の高い数値目標や行動計画が設定できるようになります。

### ③単年度計画・単月目標に基づき、達成管理を毎月行います。

会計担当者がお伺いした際、試算表に基づいて1～2カ月前の実績と前年度実績を比較した評価を行っているかと思います。MAS監査では前年度との比較だけでなく、目標値(予算)との比較や、今月もしくは来月の目標に対する現状の到達点を評価し、「如何に目標に到達するか」といった未来視点で会議を行います。会社を取り巻く環境は常に変化しますので、定期的な達成管理と軌道修正を行う体制を構築することで、より目標への到達を確実なものにしていきます。

# 見えていますか？

# MAS監査サービス



## MAS監査をやるとどうなるのか？

### ・組織力の強化

MAS監査では、会社の経営理念やビジョン、事業計画を明確化、言語化することから始まります。具体的な共有目標が明確化することで、目指すべき方向性に対する社員との意識のズレの解消や、経営への参画意識が生まれることに繋がります。

### ・意思決定の質の向上

MAS監査では、月、週、日といったより近い目標に対しての達成管理を定期的実施するためのサポートとして、MAS監査担当者が会計担当者とは別にサービスを提供いたします。これにより、目標達成のための5W1H（いつ誰が何をどこで何故どのように）が明確になり、経営における意思決定の速度や質の向上が期待されます。

### ・金融機関との関係が良好に。交渉もスムーズに。

金融機関からの融資を受ける場合は「試算表」の他に「資金繰り表」や「行動計画書」といったものを求められる場合があります。MAS監査では基本的には毎月、試算表による現状の財務把握はもちろん、現状の資金繰りや、先を見据えた資金繰り予定表をタイムリーに作成していきます。自社の経営状況や将来的な見込みを、根拠のある数値で常に示せる状態にしておくことで、いつでも信頼性の高い状態で金融機関との交渉に臨めます。

## 未来をカタチに



人類はなぜ月に行けたのか  
[ロケット理論]  
1. 明確な目標があったから  
2. 方法論の具体化ができたから  
3. 軌道修正の仕組みがあったから

私たちと100年企業を目指しませんか

事業計画とは、会社のなりたい姿、目指すべき方向を示す「羅針盤」のようなもので、その計画通りに経営を推し進めるための「規則」ではありません。MAS監査では、なりたい姿に（事業計画）に基づいて達成管理を行い、時に軌道修正（計画見直し）を行いながら、経営者の皆様の意思決定をサポートします。

MAS監査では、環境の変化が予測困難な時代だからこそ、常に将来の道筋を描き続けます。御社を『なんとなく経営している組織』から、『目標を達成できる仕組みをもっている組織』へと変えることができるMAS監査に、私たちといっしょに取り組んでみませんか？

ご相談は第一経営コンサルティング室・御社会計担当者までお気軽にお声掛けください。

経営コンサルティング室 柴沼 貴司

新年おめでとうございます。  
昨年は色々な方々から相談  
事が有り忙しく大変でしたが、充実した1年  
でした。

今年もぐる～ぶ1の皆様と一緒に頑  
張っていきたいと思います。本年  
も宜しくお願いします。



## 株式会社アスト 丸井 栄

最近、どれが真実なのか  
と戸惑うことも多いので、社会の動向等を見  
極めるための「リテラシー」を持ちたいと考え  
ています。

併せて、今年こそ紛争のない平和な  
世界とみなさんの健やかな日常を  
心からご祈念いたします。



## さいたま住宅生協 後藤 晴雄

自公政権の過半数割れ、トラ  
ンプ大統領の再登場、長引くウ  
クライナ、ガザ地区ジェノサイド、先行きがます  
ます不透明です。諸物価の高騰を上回る賃  
上げを期待し、インボイス中止を求めて諦  
めず運動を続けましょう。今年も「ぐ  
る～ぶ1」の力を合わせて奮  
闘しましょう。



## 有限会社 赤城

新年明けましておめでとうございます。  
に無事に新年を迎えることが出来  
ルターの方々の全ての方々のお陰と心よ  
私事ですが、昨年は長年お作  
取引がなくなり、真っ青になりま  
縁や繋がりを頼って、その分以  
ことができました。改めて、  
付き合いが大切だと実感  
皆さんと共に頑張りたい  
おります。



## ニッケン建 蓮見

新年明けまして  
昨年は厳しい1年  
中の活動がコロナ前に戻りつつ  
実に成果を上げ順調に推移しまし  
2025年は巳年でございます。会  
かい、新しいことにチャレンジし  
ております。  
本年がお健やかで実の  
お祈り申し上げ、年頭の  
たきます。本年も  
お願い申し上げ

クしました。参加人数はお客様から名、所員7名で  
した。昨年の中頃はちょうど紅葉が綺麗でしたが、  
今年是全国的に紅葉が遅れているようで残念なが  
らまだ見頃ではありませんでした。しかし天候に  
は恵まれて予報よりも暖かく、私たちの他にも多  
くの方がハイキングをしていました。所々で息を  
切らしながらではありましたが、ハイキング初心  
者の私でも楽しみながら登ることができました。

時を過ごしました。最後に五  
宮へ移動しました。見どころ  
旅行したような気分を味わう

参加者からは「楽しかった  
など感想をいただきました。  
楽しめる企画を作っていきま  
加をお待ちしています。

越谷

## ぐる〜ぷ1 南部ブロック企画

# 食欲の秋を楽しみ、老舗企業の秘訣を探る

ぐる〜ぷ1 南部ブロック企画で、10月4日にバ  
スツアーを開催しました。お客さま14名、所員4  
名に参加いただき、午前中は弓削多醤油へ、午後は  
サイボクハムに行きました。

弓削多醤油では、現地の方に施設を案内してい  
ただき、醤油の製法を教わりました。加熱殺菌、  
精密ろ過なしの醤油を作ったのは、弓削多醤油が  
初めてだそうです。強いこだわりを持って醤油を  
作られていることが、現地の方の話から伝わっ  
てきました。その後、商品のひとつである搾りたて  
生しょうゆを試食しました。予想以上に優しい味

わいで、試食後迷いなく購入  
にまた買いに行こうと思いま

午後はサイボクハムにある  
とりました。お客様や所員の  
しながら、焼肉を堪能しまし  
ショップや食べ歩きスペース  
は回りきれないほど充実してい

今回の企画では、食欲の秋を  
く企業の秘訣を知りたいとい  
ました。弓削多醤油とサイボ  
50年以上の歴史があります。  
が、どちらの企業も"より良いも  
想いをもち続け、探求を重ねて  
歴史を紡いでこられたのだと思

今回来ていただいた方にと  
一日になったのであればとて  
も参加者全員が楽しめるよう  
と思います。ご参加いただい  
いる方も、ぜひご参加くださ

川口



2025年

# 新春講演会

## 第一経営60周年記念

株式会社 第一経営相談所 (協賛) 第一経営・ぐる〜ぷ1

トランプ氏米大統領選挙勝利により

記念講演題「もしトラ」が「確トラ」に。

～各国政府・企業の動向と日銀の金利引き上げ、中小零細企業経営の経済情勢と将来の展望～

講師 山田 博文氏「群馬大学名誉教授・商学博士」

日時 2025年1月21日(火) 17:10開会 18:50閉会

開催形式 ZoomによるWeb方式で開催します。  
(申込時にメールアドレスの登録が必要です。)

参加費  
無料



BOOK

## 私のおすすめ



たくさんのタスクをこなさなければならぬ毎日、時間に追われるばかりいつでも効率ばかりを考えて心が疲れてしまうことがあります。

80歳くらいまで生きるとして人生はたったの4000週間。限りある時間を最大限豊かにするためのアイデアを教わった本でした。

熊谷事務所 大平 はるか



限りある時間の使い方  
オリバー・パークマン 著  
高橋 璃子 訳

## 第一経営60周年を迎える!! お客様に感謝!! 所員懇親会を開催!!

10/2(水)に60周年を祝う所内懇親昼食会を開催しました。

お昼からお酒ありゲームありで、参加者全員で楽しいひと時を過ごしました。

第一経営グループは、多くのお客様や地域の方々を支えられて、ここまで大きく発展して来ました。改めて感謝申し上げます。次の70周年に向けて、引き続きお客様ニーズに沿ったサービスを充実させてまいります。今後とも引き続きよろしくお願ひ申し上げます。

越谷事務所 遠藤 和之

### 編集後記

毎年、年末になるとその年の占いを見ます。昨年あまり当たってはいませんが、占いだと●月は運気が良かったけど特に何もなかったな、▲月は引越すと運気が悪くなる月だったけど引越しちゃったなと1年を振り返るのが楽しいです。ある

占い師の方が運気が良い時期は良いことを積み重ねていた人が幸運を掴むだけだと仰っていたので、今年は運気の良い時期に幸運を最大限享受できるよう日々自己研鑽に励みたいと思います。

川越事務所 武藤 恵佳

### 表紙写真

武蔵國一宮(大宮氷川神社)の十日市(とおかまち)

10年前(2015年1月号)も訪れて表紙写真を飾りましたが、コロナ禍を経てもこれまで以上の人出と活気に溢れ返っていました。採みくちゃになりながらの渾身の一枚。皆様の「商売繁盛」「開運招福」な一年になりますように。

本部事務所 山中 信一

発行

株式会社 第一経営相談所  
〒330-0835 さいたま市大宮区北袋町 1-332

経営本部 総務部  
TEL 048(650)0101

表紙の写真募集  
担当者(山中・吉田)にご連絡下さい。

ホームページ <https://www.daiichi-keiei.com/>